سياسة إدارة المخاطر
في
الجمعية العلمية السعودية لتطوير القطاع غير الربحي

+96655 471 7115 ansd@uoh.edu.sa www.ansd.org.sa

المحتويات

مقدمة:..... 3
أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:..... 3
ثانيًا: تعريف الخطروإدارة المخاطر:..... 3
ثالثًا: إدارة المخاطروعلاقتها بالرقابة الداخلية:..... 3
رابعًا: لجنة إدارة المخاطرومهامها:..... 4
خامسًا: دور مجلس الإدارة:..... 4
سادسًا: مجموعة المخاطر التي قد تواجه الجمعية:..... 4
سابعًا: آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:..... 5
اعتماد مجلس الإدارة:..... 5

+96655 471 7115 ansd@uoh.edu.sa www.ansd.org.sa

مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:

1. توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
2. تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
3. تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءًا من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
4. تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسة، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانيًا: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه: أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، ويتم تحديده من خلال ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنها: الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

وتعتبر إدارة المخاطر أمرًا ضروريًا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير؛ حيث إن المخاطر التي يتم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة، لا تؤثر على نظام عم الجمعية.

ثالثًا: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءًا من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة، تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءًا مهمًا وضروريًا بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، فهي تتطلب دورًا نشطًا أكثر منه مجرد ردة فعل.

ومن أجل ذلك تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

1. الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
2. خطط الجمعية وميزانياتها.
3. سجلات المخاطر العالية.

+96655 471 7115 ansd@uoh.edu.sa www.ansd.org.sa

رابعًا: لجنة إدارة المخاطر ومهامها:

تُشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير التنفيذي للجمعية- نائب المدير التنفيذي- مستشار الجمعية- مساعد المدير التنفيذي للتشغيل والمتابعة- مساعد المدير العام لخدمات المستفيدين- مساعد المدير العام لعلاقات الداعمين)، وتتولى اللجنة المهام التالية:

1. إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
2. تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
3. مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
4. رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
5. الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
6. تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

خامسًا: دور مجلس الإدارة:

1. اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
2. ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
3. تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
4. الموافقة على القرارات المهمة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
5. اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

سادسًا: مجموعة المخاطر التي قد تواجه الجمعية:

يكمن الخطر في الجمعية في تحديد مجموعة من المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع، وبالتالي لا يمكن بناء خطة لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية، وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط أدناه:

1. عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها.
2. عدم استقرار الموظفين.
3. الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.

+96655 471 7115 ansd@uoh.edu.sa www.ansd.org.sa

4. المستوى الفكري للمستفيدين.
5. عدم وجود المتخصص في كل إدارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.
6. الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد.

سابعًا: آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:

1. رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
2. تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
3. التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
4. عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.
5. رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

اعتماد مجلس الإدارة:

اعتمد مجلس إدارة الجمعية العلمية السعودية لتطوير القطاع غير الربحي في الاجتماع (الثالث) في دورته (الاولى) سياسة إدارة المخاطر في الجمعية في يوم الأربعاء بتاريخ 1446/06/03هـ الموافق 2024/12/04م، وتحل هذه السياسة محل جميع السياسات الموضوعة سابقا.

+96655 471 7115 ansd@uoh.edu.sa www.ansd.org.sa