سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها
في
الجمعية العلمية السعودية لتطوير القطاع غير الربحي

+96655 471 7115
ansd@uoh.edu.sa
www.ansd.org.sa

مقدمة:

تُعد سياسة آليات الرقابة والإشراف مطلبًا أساسيًا من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية؛ حيث إنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية، والتي من شأنها تعزيز ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات؛ لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق:

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقًا للأنظمة.

أولاً: الرقابة:

أ- التقارير الإدارية:

يُعتمد على التقارير الإدارية اعتمادًا كليًا في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة؛ لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، ويجب إعداد هذه التقارير بصفة دورية وبانتظام، وتُعد بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أو أسبوعية، أو شهرية، أو فصلية، أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.
- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون من المدراء إلى الإدارة العليا، وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة؛ لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرون لمرؤوسيهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل، وغير ذلك من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام، وتستخدم لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات؛ لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب- التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.

+96655 471 7115 ansd@uoh.edu.sa www.ansd.org.sa

- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مر اقبة السجلات والمر اقبة الداخلية.
- مر اقبة السيروفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانيًا: المبادئ:

أ- مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللو ائح التنظيمية، والخطط الاستر اتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين؛ ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت- مبدأ السرعة في كشف الانحر افات والإبلاغ عن الأخطاء:

يعتمد نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية على سرعة كشف الانحر افات والتبليغ عنها وتحديد أسبابها؛ لمعالجة وتصحيح تلك الانحر افات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

تعتمد الرقابة بالنسبة للإدارة العليا على دقة المعلومة ومصدرها؛ لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم و اتخاذ الإجراءات المناسبة.

التطبيق:

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية، وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة واشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم، وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

اعتماد مجلس الإدارة:

اعتمد مجلس إدارة الجمعية العلمية السعودية لتطوير القطاع غير الربحي في الاجتماع (الثالث) في دورته (الاولى) سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها للجمعية في يوم الأربعاء بتاريخ 1446/06/03هـ الموافق 2024/12/04م، وتحل هذه السياسة محل جميع السياسات الموضوعة سابقا.

+96655 471 7115 ansd@uoh.edu.sa www.ansd.org.sa